

# Najnoviji trendovi na području inozemnih izravnih ulaganja

Peter Lillis

# Cilj prezentacije

- Razlučiti što inozemna izravna ulaganja jesu, a što nisu
- Informirati sudionike o promjenama kojima su podložna inozemna izravna ulaganja
- Proširiti horizonte na području županijskih marketinških strategija i planova

# Promjene globalnog konteksta

- Socijalni i ekonomski prosperitet se u početku temeljio na zemlji – kasnije na kapitalu – a danas na znanju
- Znanost i tehnologija otvaraju nove prilike za inozemna izravna ulaganja
- Rađanje novih ekonomskih sila- Kina, Indija i proširena Europa
- Akademske i istraživačke institucije igraju sve važniju ulogu u privlačenju inozemnih izravnih ulaganja
- Tvrtke prerastaju u mreže izgrađene na bliskim odnosima s dobavljačima, klijentima, sveučilištima. Lanci vrijednosti se raspršuju po cijelom svijetu.
- Najviše koristi će izvući zemlje koje se najbolje prilagode novim tehnologijama i poslovnim modelima

# Izravna inozemna ulaganja mogu imati više oblika

- Privatizacija - Hrvatski fond za privatizaciju
- Javno-privatna partnerstva na infrastrukturnim projektima
- Razvoj na području imovine i maloprodaje
- Ulaganje u dionički kapital
- Inozemna izravna ulaganja se prvenstveno temelje na opskrbi izvoznih tržišta – **mobilna inozemna izravna ulaganja**

# Target su mobilna inozemna izravna ulaganja

- Donose najveću dodanu vrijednost zemlji
- Prvenstveno opskrbljuju izvozna tržišta
- **Proizvodnja i međunarodne usluge su ključni elementi**

# Proizvodnja

- Informacijska tehnologija
- Automobilaska industrija
- Inženjerstvo
- Roba široke potrošnje
- Hrana, piće i poljoprivredni proizvodi
- Papirna, tiskarska i ambalažna industrija
- Prirodne znanosti
- Internet i digitalni mediji
- Čiste tehnologije

# Proizvodnja - Informacijska tehnologija

- Oprema za komunikaciju i umrežavanje
- Poluvodiči
- Kompjutorski hardware
- Ugovorena proizvodnja elektronike
- Elektronika široke potrošnje
- Elektroničke komponente

# Izravna inozemna ulaganja u proizvodni sektor u Europi

- Proizvodnja se seli iz Zapadne Europe na jeftinije lokacije.
- 75% inozemnih izravnih ulaganja u proizvodne projekte u Europi u 2007. se nalazi u zemljama Srednjoistočne i Jugoistočne Europe.
- Više od 25 milijardi eura ulaganja u automobilsku industriju u zemljama Srednjoistočne i Jugoistočne Europe od 1995.
- Isto je učinio veliki broj proizvođača automobilskih dijelova.
- Inozemna izravna ulaganja na području informacijske tehnologije su također važna u zemljama Srednjoistočne i Jugoistočne Europe.



# Rast inozemnih izravnih ulaganja u uslužnom sektoru

- Zahvaljujući tehnologiji, dobavljači mogu biti smješteni na strateški najpovoljnijim lokacijama
- Restrukturiranje kompanija rezultira *outsourcing-om* (izdvajanjem poslovnih procesa)
- 86% projekata inozemnih izravnih ulaganja u Zapadnoj Europi u 2007. na uslužni sektor
- Projekti na području međunarodnih usluga su također u porastu u zemljama Srednjoistočne i Jugoistočne Europe - 26% svih projekata u 2007.

# Inozemna izravna ulaganja u uslužnom sektoru

- Razvoj softvera
- Podrška korisnicima i tehnička podrška
- Centri za zajedničke usluge
- *Outsourcing* poslovnih procesa
- Istraživanje i razvoj
- Ostali uključuju regionalne središnjice, financijske usluge

# Inozemna izravna ulaganja - neki projekti u 2006/07

	Broj zaposlenih
• Logica, Brno, Češka	250
• Computer Sciences, Prag, Češka	160
• Reuters Ltd., Gdynia, Poljska	250
• Samsung, Varšava, Poljska	200
• SAP, Bukurešt, Rumunjska	100

# Centri za podršku korisnicima i tehničku podršku

	Broj zaposlenih
• HP, Sofija, Bugarska	1,000
• Solectron, Plzen, Češka	1,000
• GE Money, Budimpešta, Mađarska	500
• Google, Wroclaw, Poljska	300
• Deutsche Telecom, Kosice, Slovačka	300
• Microsoft, Bukurešt, Rumunjska	700
• Lenovo, Bratislava, Slovačka	580

# Centri za zajedničke usluge

Broj zaposlenih

- BT, Debrecen, Mađarska 200
- Vodafone, Budimpešta, Mađarska 700
- GlaxoSmithKline, Poznan, Poljska 120
- Royal Dutch Shell, Krakow, Poljska 800
- Ericsson, Bukurešt, Rumunjska 200
- Dell, Bratislava, Slovačka 800
- Kraft Foods, Bratislava, Slovačka 200

# *Outsourcing* poslovnih procesa

Broj zaposlenih

- IBM, Sofija, Bugarska 400
- Infosys, Brno, Češka 350
- HCL, Krakow, Poljska 250
- KPIT Cummins, Wroclaw, Poljska 500
- Accenture, Bukurešt, Rumunjska 1,000
- HP, Bukurešt, Rumunjska 1,200
- Wipro, Bukurešt, Rumunjska 260

# Istraživanje i razvoj

## Broj zaposlenih

- Johnson Controls, Sofija, Bugarska 460
- Mayo Clinic, Brno, Češka 400
- Servier, Budimpešta, Mađarska 60
- Delphi, Krakow, Poljska 180
- W.R.Grace, Poznan, Poljska 100
- Infineon, Bukurešt, Rumunjska 250
- Autoliv, Temišvar, Rumunjska 100

# Najnovija ulaganja u Irsku

- Google, EMEA HQ, podatkovni centar, financijski centar za zajedničke usluge, podrška korisnicima, istraživanje i razvoj – trenutno zapošljava 1600 ljudi
- IBM tehnološki centar Smarter Cities – ulaganje od 66 milijuna eura (200 istraživača)
- Warner Chilcott europska središnjica (150)
- Merck Sharp & Dohme – EMEA Centar za zajedničke usluge (150)
- Blizzard Entertainment – europski centar za podršku korisnicima (500)
- Coca-Cola - 300 milijuna eura vrijedan pogon za proizvodnju i inovacije na području okusa



# Definicija inozemnih izravnih ulaganja

Izravna ulaganja inozemne kompanije ili stranog državljanina u

- proizvodne projekte tipa greenfield, brownfield, projekte proširenja ili joint venture operacije ili u
- aktivnosti na području međunarodnih usluga koji uvelike doprinose razvoju izvoznih tržišta.

# Zašto u Hrvatskoj nema takvih ulaganja?

## Kako dovesti više inozemnih izravnih ulaganja u Hrvatsku?

# Hvala vam na pažnji i doprinosu!